

DOC 02 · PT

# IBC

Instituto Brasileiro de Cultura

## Financeiro & Orçamento

IBC — PLANO FINANCEIRO COMPLETO

EDIÇÃO

Berlim 2026

VERSÃO

1.0

DATA

Abril 2026

DOC 02 · PT

# IBC – PLANO FINANCEIRO COMPLETO

## Orçamento, Investimento Inicial e Projeções

EXERCÍCIO 2026–2027

### 1. INVESTIMENTO INICIAL (CAPITAL DE ABERTURA)

#### 1.1 CUSTOS DE CONSTITUIÇÃO JURÍDICA

ITEM	CUSTO ESTIMADO (€)
Honorários de advogado (elaboração da Satzung)	1.500
Notário — lavratura da ata de fundação	400
Taxa de registro no Amtsgericht (Vereinsregister)	75
Consultoria fiscal (pedido Gemeinnützig)	800
Abertura de conta bancária institucional	0–200
Registro de marca IBC (DPMA)	290
<b>SUBTOTAL JURÍDICO</b>	<b>~3.265</b>

#### 1.2 SEDE E INFRAESTRUTURA (BERLIM)

ITEM	CUSTO ESTIMADO (€)
Caução / depósito aluguel (3 meses)	18.000
Reforma e adequação do espaço	30.000
Mobiliário e decoração	15.000
Equipamentos AV (som, iluminação, projetor)	20.000
Equipamentos de informática (5 workstations)	8.000
Internet, telefonia (setup)	500
Cozinha/café (equipamentos básicos)	5.000

ITEM	CUSTO ESTIMADO (€)
Sinalização e identidade visual física	4.000
<b>SUBTOTAL SEDE</b>	<b>~100.500</b>

### 1.3 COMUNICAÇÃO E MARCA

ITEM	CUSTO ESTIMADO (€)
Desenvolvimento de identidade visual (logo, branding)	5.000
Website institucional + bilheteria online	8.000
Materiais gráficos de lançamento	3.000
Assessoria de imprensa (3 primeiros meses)	4.500
Campanha de lançamento (redes sociais + mídia)	6.000
<b>SUBTOTAL COMUNICAÇÃO</b>	<b>~26.500</b>

### 1.4 EVENTO DE INAUGURAÇÃO

ITEM	CUSTO ESTIMADO (€)
Produção do evento de abertura	10.000
Cachê de artistas para inauguração	8.000
Catering / buffet brasileiro	4.000
Fotografia e vídeo	2.000
Convites VIP / relações públicas	1.500
<b>SUBTOTAL INAUGURAÇÃO</b>	<b>~25.500</b>

### 1.5 CAPITAL DE GIRO (6 PRIMEIROS MESES)

ITEM	CUSTO ESTIMADO (€)
Folha de pagamento (6 meses) — ver doc 03	210.000
Aluguel da sede (6 meses)	36.000
Verba de eventos (6 meses)	60.000

ITEM	CUSTO ESTIMADO (€)
Despesas operacionais gerais (6 meses)	18.000
<b>SUBTOTAL CAPITAL DE GIRO</b>	<b>~324.000</b>

**TOTAL INVESTIMENTO INICIAL: € 479.765**

**Recomendado arredondar para: € 500.000** (margem de segurança de ~4%)

## 2. ORÇAMENTO OPERACIONAL ANUAL (ANO 1 — 2026/2027)

### 2.1 DESPESAS FIXAS MENSAIS

ITEM	MENSAL (€)	ANUAL (€)
Aluguel sede Berlim (200m <sup>2</sup> )	6.000	72.000
Utilidades (luz, água, internet, aquecimento)	1.200	14.400
Seguro institucional	300	3.600
Contabilidade / Steuerberater	500	6.000
Software (bilheteria, CRM, contabilidade)	400	4.800
Limpeza / conservação	600	7.200
<b>SUBTOTAL FIXAS</b>	<b>9.000</b>	<b>108.000</b>

### 2.2 FOLHA DE PAGAMENTO ANUAL

*(Ver documento 03 — Folha de Pagamento para detalhamento completo)*

ITEM	ANUAL (€)
Salários brutos (todos os funcionários)	366.000
Encargos sociais empregador (~21%)	76.860
<b>SUBTOTAL RH</b>	<b>442.860</b>

### 2.3 VERBA DE EVENTOS E PROGRAMAÇÃO CULTURAL

ITEM	MENSAL (€)	ANUAL (€)
Cachês de artistas brasileiros	5.000	60.000
Produção técnica (palco, som, luz)	2.000	24.000
Transporte e hospedagem de artistas	2.500	30.000
Impressão de materiais / cartazes	500	6.000
Vernissages e recepções	1.000	12.000
<b>SUBTOTAL EVENTOS</b>	<b>11.000</b>	<b>132.000</b>

### 2.4 MARKETING E COMUNICAÇÃO (RECORRENTE)

ITEM	MENSAL (€)	ANUAL (€)
Gestão de redes sociais	1.500	18.000
Mídia paga (Google Ads, Meta Ads)	1.000	12.000
Assessoria de imprensa	1.500	18.000
Newsletter e CRM	200	2.400
<b>SUBTOTAL MARKETING</b>	<b>4.200</b>	<b>50.400</b>

### 2.5 DESPESAS ADMINISTRATIVAS GERAIS

ITEM	ANUAL (€)
Material de escritório	2.400
Viagens de representação	8.000
Traduções e interpretação	3.000
Honorários jurídicos (recorrentes)	3.600
Taxas bancárias	1.200
Imprevistos (5% do orçamento)	15.000
<b>SUBTOTAL ADMINISTRATIVO</b>	<b>33.200</b>

**TOTAL DESPESAS ANO 1: € 766.460**

### 3. PROJEÇÃO DE RECEITAS – ANO 1

FONTE DE RECEITA	META ANUAL (€)
Ingressos e bilheteria (48 eventos x média €500)	24.000
Cursos de português (3 turmas x 15 alunos x €200/mês x 10 meses)	90.000
Workshops e masterclasses (20 x €500 médio)	10.000
Mensalidades de membros (200 membros x €60/mês x 10 meses)	120.000
Patrocínios corporativos	150.000
Aluguel do espaço para terceiros (8x/mês x €800)	76.800
Editais e financiamentos públicos (Creative Europe, Kulturstiftung)	100.000
FUNARTE / Itamaraty / Ministério da Cultura BR	50.000
Loja / merchandise / produtos	10.000
Doações e crowdfunding	20.000
<b>TOTAL RECEITAS PROJETADAS</b>	<b>650.800</b>

### 4. RESULTADO PROJETADO – ANO 1

	VALOR (€)
Total Receitas	650.800
Total Despesas	766.460
<b>Déficit Ano 1 (coberto pelo capital inicial)</b>	<b>-115.660</b>

**Nota:** O déficit do Ano 1 é esperado e saudável para uma organização cultural em fase de lançamento. Será coberto pelo capital inicial (€500.000). A partir do Ano 2, com a maturação das receitas de cursos e membros, o instituto projeta equilíbrio financeiro.

## 5. PROJEÇÃO 3 ANOS

	ANO 1	ANO 2	ANO 3
Receitas	€650.800	€950.000	€1.250.000
Despesas	€766.460	€850.000	€980.000
<b>Resultado</b>	<b>-€115.660</b>	<b>+€100.000</b>	<b>+€270.000</b>

A partir do Ano 2, o superávit será reinvestido em programação artística e no fundo de apoio a artistas brasileiros.

## 6. PLANOS DE ASSOCIAÇÃO – MEMBROS IBC

PLANO	MENSALIDADE	BENEFÍCIOS
Amigo da Cultura	€20/mês	Newsletter + desconto 10% em eventos
Apoiador	€60/mês	Acesso livre a exposições + 2 ingressos/mês
Mecenas	€150/mês	Tudo anterior + acesso VIP + nome no instituto
Empresarial	€500/mês	Cota de patrocínio + logo em materiais + 10 ingressos/mês
Patrono	€1.000+/mês	Assento no Conselho Consultivo + todos os benefícios

*Documento elaborado em março de 2026. Valores em Euros (€). Projeções sujeitas a revisão semestral pelo Diretor Administrativo-Financeiro.*